

「世界の工場」は様変わり… 逆風の中をどう生き抜くか？

中国ビジネス

これからの経営戦略

外資優遇策の縮小、人件費や生産コストの上昇、人手不足、等々中国における経営環境は厳しさを増しています

今回のセミナーでは、これからの舵取りに大きく影響する課題を取り上げ、打開策を考えます。中国事業を成功に導くためのヒント満載です。

セミナープログラム

中国の「いま」と「これから」を捉え、「攻め」と「守り」の方策を考えます

1月20日 (火)	午前	1	華人経営に学ぶ中国ビジネスの戦略とリスクマネジメント
	午後	2	失敗しないライセンス契約 ～技術輸出と契約に関する留意点～
2月6日 (金)	午前	3	委託加工貿易制限の動きと事業再編
	午後	4	現地法人の経営管理と中国税制の最新動向
2月17日 (火)	全日	5	委託生産における品質・コスト・納期の安定化対策
3月4日 (水)	午前	6	日中貿易実務における通関と物流事情 ～問題点と対策～
	午後	7	知的財産・技術流出と模倣への対策
3月17日 (火)	午後	8	中国での人材確保と人事労務 ～人材育成の長期戦略～

モデレーターのご紹介

中国ビジネスのスペシャリストが毎回同席し、質疑応答や相談をサポートします

馬場 正修 氏 (ばば まさのぶ) (株)貿易人 代表取締役 / 元 ジェトロアドバイザー
 1972年関西学院大学経済学部卒、三井物産株に入社。台北支店、中国山東省青島事務所(所長)など中華圏に8年在勤。2003年4月から5年間、ジェトロ大阪本部 貿易・投資アドバイザーとして主に中国・香港・台湾を担当。中国への事業展開やリスクマネジメントをテーマにした講演会・セミナーでの講師経験も豊富。また、ジェトロが発行した冊子「中国で失敗しないためのノウハウ、キッチリ教えます！ ～中国ビジネス指南17か条～」を監修、各地で好評を博した。2007年4月、貿易・投資に関するコンサルティングを行う(株)貿易人を設立。
 現在、香港貿易発展局・貿易アドバイザー、(株)日本商事仲裁協会会員、関西日本香港協会会員、同協会華人経営研究部研究員、中国経営管理学会会員。

主催 ＊ 社団法人 大阪府工業協会

第1講

華人経営に学ぶ中国ビジネスの戦略とリスクマネジメント

1月20日(火)
9:30~12:30

株式会社 代表取締役 馬場 正修 氏 (元 ジェトロ貿易・投資アドバイザー)

- [1] 変貌する華人経済圏 再構築を迫られる中国ビジネス
 - *大競争時代
 - *変貌する中国、変貌する東アジア
 - *日系企業が知らない華人経営の世界
- [2] 華人経営の拠点としての香港
 - *中国の改革開放政策と香港の変貌
 - *潜在競争力 No.1の本質
 - *香港に温存された華人経営
- [3] 中国に復活する華人経営方式
 - *香港機能を吸収する中国
 - *新華人経営を理想とする中国企業家像—新僑商
 - *安全保障としての華人ネットワーク
- [4] 華人経営に学ぶ企業統治の要諦
 - *資金と購買の掌握
 - *組織管理と非公式のモニタリング
 - *法家主義—信賞必罰
 - *成果主義の導入—競争の是認
- [5] 華人圏で生き抜くためのリスクマネジメント
 - *迫られる日系企業の経営の変革
 - *華人経営と日本的経営の融合
 - *市場の獲得と華人ネットワークの取り込み
 - *戦略的思考のための孫子兵法と三十六計

第2講

失敗しないライセンス契約 ~技術輸出と契約に関する留意点~

1月20日(火)
13:30~16:30

弁護士 早崎 卓三 氏 (早崎卓三法律事務所)

- [1] 中国への技術輸入(導入)に関する主要法規
 - *技術を中国へ持ち込む際の留意点
 - *技術輸出入関連制限の今後の動向
- [2] 輸出禁止技術と輸入制限技術
- [3] 中国企業に対する技術輸出(導出)の主な方式
 - *合併企業設立に随伴して行う方式
 - *技術のみを単独で内資企業に供与する場合
- [4] 中国企業に対する技術輸出契約
 - *特許権実施許諾契約、技術秘密許諾契約など主な種類とその特色
- [5] 中国企業に対する技術輸出にあたっての中国国内の手続きの流れ
- [6] 中国企業からのロイヤリティの支払い
 - *外貨送金手続
 - *源泉税
- [7] 技術輸出契約書の参考例と作成の留意点
 - *中文の例
 - *日本語の例
- [8] 技術輸出に係る契約紛争
 - *紛争の原因となるもの
 - *仲裁と訴訟は日本企業にとってどちらが有利か

第3講

委託加工貿易制限の動きと事業再編

2月6日(金)
9:30~12:30

公認会計士 藤川 伸貴 氏 (トーマツコンサルティング シニアマネジャー)

- [1] 加工貿易政策の方針転換
 - *委託加工貿易とは
 - *中国の加工貿易政策の変化
 - 状況は日々変化しています。開催時点での最新情報をお伝えします。
- [2] 華南における来料加工の状況
 - *華南における来料加工のスキーム
 - *来料加工工場が直面している経営課題
 - *経営課題克服の手段
- [3] 事業再編：来料加工工場の独資化
 - *独資化のメリットとデメリット
 - *独資化のプロセス
 - *独資化にあたって検討すべきポイント
- [4] 事例
 - *深セン地区における来料加工工場の独資化の事例など

第4講

現地法人の経営管理と中国税制の最新動向

2月6日(金)
13:30~16:30

公認会計士 藤川 伸貴 氏 (トーマツコンサルティング シニアマネジャー)

- [1] 日本親会社の経営課題と中国ビジネス
 - *日系企業の中国進出状況
 - *親会社が直面している経営課題
- [2] 中国現地法人の経営管理
 - *中国現地法人の状況把握(財務諸表を見る)
 - *不正を食い止めるには
 - *経営環境変化への対応
- [3] 経営管理に影響を及ぼす税法
 - *企業所得税
 - *移転価格税制
 - *その他の税制について
- [4] 今後の検討課題
 - *経営組織の再編成
 - *中国からの撤退

第5講

委託生産における品質・コスト・納期の安定化対策

2月17日(火)

9:30~16:30

技術士 青山 利幸 氏 (青山科技發展有限公司 (香港) 總經理 元日本電気㈱)

〔1〕 委託生産の基礎と最近の動向

- *中国をはじめアジアにおける委託生産の動向
- *委託生産の手順 *国内生産との相違点、リスク

〔2〕 見積もり要求と仕様書/図面

- *委託生産する対象品の選定手法
- *サプライヤーの選定と評価
- *仕様書に含めるべき条件
- *見積もり書の評価・チェック
- *サンプルの評価と仕様確定

〔3〕 契約と発注

- *契約とその留意点 *発注仕様書/図面
- *注文書に含めるべき条件 *最小発注数量(MOQ)
- *納入条件を決める際の留意点

〔4〕 安定供給を受けるためのポイントとトラブル予防

- *要求品質レベルの維持 *納期の確保
- *コスト対策 *環境・安全面の留意点
- *トラブル予防と再発防止

第6講

日中貿易実務における通関と物流事情 ~問題点と対策~

3月4日(水)

9:30~12:30

三統㈱ 中国室長 陣内 偉 氏 *三統㈱=通関・物流業。中国に11箇所の拠点を持つ。

〔1〕 中国の通関の仕組み

~通関の実務と関連する法令の知識~

〔2〕 加工貿易に関わる通関問題

〔3〕 HSコードの重要性

- HSコード=商品の名称・分類の統一システム
- *結転くけってん (=転載)する場合
- *物流園區を利用する場合

〔4〕 日中航路における“ゼロ運賃”現象の裏側

- *ゼロ運賃とは(背景とその実態)
- *日中間の運送コストの削減策

〔5〕 国境をまたぐVMIの現実性

- VMI=Vendor Managed Inventory 納入業者が購入者に代わって在庫を管理する仕組み
- *VMIとジャストインタイム納品(JIT)
- *VMIにおける在庫形態と問題点

〔6〕 外貨管理強化の動きとその影響

- *最近施行された3つの弁法および通知

〔7〕 輸入手続きで生じているトラブル事例

〔8〕 価格移転税制と価格設定上の問題点

- *現場が直面しているトラブル

第7講

知的財産・技術流出と模倣への対策

3月4日(水)

13:30~16:30

弁護士 藤本 一郎 氏 (弁護士法人淀屋橋・山上合同/元上海兆辰匯垂律師事務所)

〔1〕 中国の知的財産法の概要

- ~中国で知財は「法による保護」が受けられるのか~
- *特許・商標などの保護に関する法制度
- *不正競争防止法など知財に関連する法令・規則

〔2〕 企業が遭遇する典型的な知財問題

- *秘密保持契約を締結する際の注意点
- *業務委託・製造委託に際して知財が関係する場合
- *ライセンス契約を締結する場合のポイント

〔3〕 模倣など権利侵害を受けた場合の処置

- *侵害行為を発見したら
- *行政措置、民事措置、刑事措置

〔4〕 事例に学ぶ中国での知財戦略

- ~具体的事案の検討~
- *したたかな中国企業は外国企業の知財を「合法的」に奪う(模倣被害を受けた側の外国企業が、中国企業から訴えられるようなことが、どうして起こるのか)
- *なぜ、あの外国企業は中国企業による知財侵害から自らを防御できたのか

第8講

中国での人材確保と人事労務 ~人材育成の長期戦略~

3月17日(火)

13:30~16:30

㈱アジソン 代表取締役 相原 滋弘 氏 (元 パナソニック香港代表)

〔1〕 日系企業の採用・労務管理の問題点

- *採用の難しさ *高い離職率 *日系企業の不人気
- *現地化の現状 *駐在員の問題、本社側の問題

〔2〕 人材の探し方と面接のしかた

- *グローバルな視点での人材探し *履歴書の見方
- *面接でウソをどう見抜くか *中国人を入れての面接

〔3〕 採用時の注意点と雇用条件の明確化

- *中国人の入社理由 *中長期的なプランの提示
- *評価基準の設定と報酬とのリンク
- *契約内容の法的チェック *新労働契約法への対応

〔4〕 優秀な人材の定着率向上を目指して

- *定着率が良い会社、悪い会社 *中国人はなぜ辞める? *中国人社員が考える日系企業の問題点

〔5〕 研修制度と評価制度のあり方

- *社員のキャリアプランと会社の育成プラン
- *社員研修のあり方 *評価制度の運用方法

〔6〕 これからも中国でビジネスを継続させるために

- *中国人のメンタリティを理解する
- *日本人が変われば中国人も変わる
- *管理者の人格、情熱、決意

★このような方々にお薦めします
中国へ工場進出するなど何らかの対中ビジネスを展開されている企業の
経営者および幹部層の方。海外事業部門の責任者。
中国へ赴任予定の方。(メーカーに限りません)



- 開催期間 平成21年1月20日(火)～平成21年3月17日(火)の間で
全5日間・8講座を開催します
- 会場 大阪府商工会館 研修室
(大阪市中央区南本町4-3-6 地下鉄「本町」駅⑦出口より直結しています)
※参加申込者には「参加票」にて研修室番号をご案内いたします。

- 参加費 第1～4,6～8講は 1講座・1名につき **14,700円** (会員 **12,600円**)
第5講は 1名につき **29,400円** (会員 **25,200円**)

◆全8講座を通してお申し込みの場合

1名につき **115,500円** (会員 **96,600円**)

*通しで申し込まれ、テーマと関連する部門の方が交代で参加されても結構です
※いずれも消費税を含んでおります。当協会会員事業所の方は()内の金額となります。

【振り込み先】 三井住友銀行 備後町支店 当座 No.201068 /三菱東京UFJ銀行 信濃橋支店 当座 No.321966
りそな銀行 大阪営業部 当座 No.1027054

- 申込方法 下欄の受講申込書をFAXで当協会あてお送りください。
折り返し、参加票(会場案内)、請求書、振込用紙を送らせていただきます。

《お申し込み、お問い合わせは》**社団法人 大阪府工業協会 事業部** TEL:06-6251-1138

〒541-0054 大阪市中央区南本町4丁目3-6

申込み FAX ⇒ 06-6245-9926

キリトリ線

参加申込書 | 中国ビジネス これからの経営戦略

2009.1～3

会社名	[事業概要・主要製品]										
所在地	(〒 -)			TEL							
				FAX							
参加者	所属部署名・役職名	氏名	全8講座	1講	2講	3講	4講	5講	6講	7講	8講
アンケート (任意)	中国ビジネスに関する貴社の取り組み状況をお聞かせください(該当する箇所にレ印を入れてください) <input type="checkbox"/> 中国に現地法人を持っている [□製造/□販売] [□合弁/□独资] <input type="checkbox"/> 中国で委託生産(委託加工)を行っている [□一般輸入/□来料加工/□進料加工] <input type="checkbox"/> 技術貿易を行っている [□中国への技術輸出/□中国からの技術輸入] <input type="checkbox"/> これから上記の事を検討する、又は現在計画中 [□現法設立/□委託生産/□技術貿易] <input type="checkbox"/> いずれにも該当しない										
連絡担当者 請求書等のご送付先	[部署名/役職名]			[氏名]							